

要么不做，要做就做到最好

“艺博成立于2007年，那是一个家庭教育认知蛮荒的时代，经过15年的探索和深耕，我们帮助数百万的家庭成长，也形成系统、完善、落地的家庭教育课程与服务，并通过专业互联网平台建设、社区服务网格建设、公益基金会建设、专业师资团队培养等方式，能够快速将家庭教育送达每一个家庭。

有人说：不忘初心，方得始终。但我却要在后面加一句：初心易得，始终难守。坚守是一件非常孤独寂寞的事，但对艺人博来说，所幸我们的未来是确定的，就是要打造家庭教育生态……”这是2021年10月7日艺博14周年司庆中，艺博董事长卢永锋对所有艺博总部员工所说的一段话。

是的，教育是个慢行业，需要很多人的坚守和陪伴，15年时间刚刚过去，艺博仍然还有很长的路要走，换句话说，我们还有很多很多的机会可以去抓住。



与艺博携手并进的十五年

艺博发展的 15 年，同样也是卢永锋先生与艺博同行的第 15 年。公司起步之初，小到打扫卫生，负责所有的后勤和财务，大到设计公司的 LOGO、制定公司的管理制度文件等基本都由卢永锋先生一人完成。

当然，没有人天生就会这些东西，2018 年，他自费买了自己人生中第一台电脑，同时也是艺博的第一台电脑，用来设计了公司的第一个 logo、第一张宣传页、第一个网站... 不仅如此，公司财务办公室很长时间内也成为了他的专属寝室，那时候所有人都以为，他这辈子可能都不打算结婚了。

就这样，戴东老师在最前线冲锋，而卢永锋先生则在后面负责各种大小事宜的对接及确认，就好比璀璨灯光的背后往往离不开亮灯人辛勤的付出，如今，公司从最开始的 4 个人到现在的一群人，为家庭教育正太当初他和戴老师许诺给员工的“我们一群人要唱要跳要快乐要挣到钱”的承诺，如今也一一实现了，今天的艺博员工都可以一边喝着咖啡一边工作了。

而作为艺博董事长的他，买房子、结婚、换车、拥有一双可爱儿女，人生中这几个重要的时刻都是在艺博实现的，无论是从物质层面到精神层面，也都实现了相对的自由。

艺博是“真”的

2008年10月7日公司成立的一周年的日子，公司成立的第一年公司其实走得并不顺利，但戴东老师还是自掏腰包将这一群有点丧的伙伴聚集到一起，庆祝这个特殊的日子。

酒过三巡，本该大肆庆祝的气氛变得有点微妙，甚至有点强颜欢笑的感觉，这时候戴老师突然把手指头伸到火锅里，然后在自己的胸口上拿火锅的油在画了一个标志，说了一句话：“艺博是真的”，然后什么话也没说。

在场的小伙伴看到之后，竟纷纷流下了泪水，后来才知道，白色衣服上渗透出的是——艺博“logo”的标记。

回想2007年，公司刚成立那一年，团队受的委屈特别的多，那个时候家庭教育市场也一片空白，所有的家长都在应试教育下功夫，没有几个人认识到家庭教育的重要性。

邹馨仪老师团队就在每天不停地“扫楼”，所谓扫楼，就是一个客户接着一个客户拜访，一家公司连着一家公司拜访，也就是坐电梯上最高层，然后一层一层往下来走，起初大家都不知道是这样的，反而是从一楼往上走，只为了一个客户，包括去东部市场，也是一家店一家店的传播，你们需不需要家庭教育来给你讲一下？就这样，每天不间断地挖掘客户，传播家庭教育知识。

2007年10月28日，终于在东方大酒店举办了第一场课，参课的100多位家长中有11位家长预定了《艺博青少年成长训练营》，这让他们欣喜若狂、激动万分，请了专业的客服人员准备为这些家长进行服务。但一个月后，当他们联系这些家长时才发现，所有人都已经忘了这件事，到最后一个人都没有参加。

经验的不足、技术的不成熟、家长们的不认可，让卢永峰先生团队一度不知如何是好，但是在公司成立一周年的那天，戴老师跟他说：“艺博是真的”，就是这么不起眼的一句话，深深刻在了卢永峰先生的心中。

艺博是“我”的

在十三年前一次会议中，艺博创始人戴东老师向参会的伙伴们问了这样一个问题：你们把这家企业怎么去看待？很多人都回答了这家企业未来我们要怎么做，这家企业的角色实际上我觉得是这样是那样，这家企业以后肯定会大有所为...而卢永锋却告诉戴东老师：“这家企业是我的”，就是以这样的心，当他把自己定位成了这家企业的主人的时候，才拥有了十五年后的他。

如今作为一个企业的管理者，卢永锋先生身上的担子似乎又重了许多，管人事，理人心，从而达到团队及整个企业的目标从来都不是一件容易的事情，对于卢永锋先生来说也是一样。在工

作中，看似严格的他，却一直提倡把机会留给更多年轻的小伙伴，让他们有更多展示及成长的空间。他始终认为：在了解员工长处的基础上，不断为下属搭建适合为发挥潜能、变现才干的舞台，为他们创造一个适宜的环境和空间，这样才能够做到人尽其才。

你看到未来，你才有未来

“我们相信爱，相信这个世界是美好的，相信我们来到这个时代，是这个时代赋予了我们一种责任和使命，我们不想让这个世界变得冷漠、无知，我们要让这个世界充满书香温情，充满礼仪道德，我们要让祖国因我们而美丽。”

在所有艺博人看来，家庭教育的核心在心灵教育，帮助家长和孩子建立心灵沟通的桥梁，才是对所谓的“一切为了孩子”的正解。回顾艺博的十五年，基本上每走一步都需要突破限制，没有前人指明一个前进的方向，家庭教育难做，但是越难做，越是意味着机会，别人不做的你就去做，你要看得更多，你看到未来，你才有未来。

直到现在，卢永锋先生依然说道：这个国家最需要的其实就是一代一代人才的培养，我们其实在做着一个非常伟大的事情，伟大的事情一定不会是特别快实现的，伟大的事情一定是一步步往前走的，是不断发展壮大的。十五年艺博虽然过来了，但是我们依然要如履薄冰，我们依然要有战略地位，我们依然要不忘初

心，服务和支持好我们的每一个客户。



艺博第 15 年司庆发表讲话